



Неделю назад произошло значительное в масштабах Всеволожского района событие: глава администрации официально объявил, что генеральным директором ОАО «Водотеплоснаб» назначен З.Р. Овакимян. Из этого следует, что наша главная ресурсоснабжающая организация, пять долгих лет находившаяся в процессе банкротства, вновь вышла на рынок услуг ЖКХ как полноправный партнер, способный нести ответственность и решать самые сложные проблемы важной сферы жизнедеятельности района.

К сожалению, это мощное предприятие с его высокопрофессиональным коллективом в последние годы переживало не самые лучшие времена. Внешнее управление, введенное еще при прежней власти, только усугубило финансовые проблемы «Водотеплоснаба» и поставило его на грань краха. Роль запасного игрока для такого крупного предприятия с его бесценным опытом работы во Всеволожском районе была унижительной и несправедливой. Разрубить гордиев узел экономических проблем «Водотеплоснаба» было весьма непросто. Чтобы спасти предприятие, освободив от яра банкротства и дав ему второе дыхание, районной администрации пришлось приложить огромные усилия. И они принесли свои плоды: из долгового окружения «Водотеплоснаб» вышел хотя и израненным, но свободным бойцом. Для возрождения предприятия предстоит сделать немало.

ОБ ЭТОМ РАССКАЗАЛ НАШЕЙ ГАЗЕТЕ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ОАО «ВОДОТЕПЛОСНАБ» **З. Р. ОВАКИМЯН**, КОТОРЫЙ ДАЛ «ВСЕВОЛОЖСКИМ ВЕСТЯМ» СВОЕ ПЕРВОЕ ИНТЕРВЬЮ В НОВОМ КАЧЕСТВЕ.

– **Завен Рубенович, вы принимали самое непосредственное участие в создании городской ресурсоснабжающей организации «Всеволожские тепловые сети», были ее руководителем. Отдельные муниципальные образования тоже проявили самостоятельность в решении проблемы теплоснабжения своих населенных пунктов. Как вы считаете, а был ли благом для района такой ресурсоснабжающий монополист, как «Водотеплоснаб», поставивший и воду, и тепло?**

– С точки зрения технологической, конечно, это благо. Система ЖКХ в целом по району находится в удручающем состоянии. Есть объекты, которые сами себя окупают и еще дают прибыль, а есть и такие, которые, с экономической точки зрения, нецелесообразны, убыточны. Возьмем для примера Куйвовское поселение с его колоссальными проблемами в сфере теплоснабжения, доставшимися в наследство от Министерства обороны. Себестоимость теплоэнергии там намного выше, чем, скажем, во Всеволожке. Конечно, метод «единого котла», существовавший в «Водотеплоснабе», позволял устанавливать единый тариф для всех населенных пунктов района и поддерживать, таким образом, социальную справедливость. Ведь жители не виноваты в том, что котельные в их муниципальном образовании работают на дорогом мазуте, а не на более дешевой газе. С этой точки зрения, монополист «Водотеплоснаб» был для района благом.

Но, с другой стороны, это предприятие стало кормушкой для недобросовестных людей, которые меньше всего думали о районе, а использовали свое служебное положение в шкурных интересах, для личного обогащения. Некоторые из них уже уволены.

Создание в масштабах одного муниципального образования собственного предприятия, такого как, скажем, «Всеволожские тепловые сети», считаю, позволило приблизить его к населению, сделать политику открытой и понятной, уменьшить тариф, а кроме того, создать коллектив единомышленников, которым не безразличны интересы города. Сотрудники этого современного предприятия работают искренне и со рвением, стараясь принести максимум пользы для Всеволожска.

Что касается двойственной функции ОАО «Водотеплоснаб», то целесообразно было бы оставить за

Поздравим еще одного человека с профессиональным праздником – Днём работника ЖКХ, на которого сегодня возлагаются серьезные надежды в сфере этой отрасли района. Это Завен Рубенович Овакимян. Учитывая его послужной список, понимаешь, что он – личность неординарная, проверенная временем и судьбой. Вот некоторые штрихи его биографии.

Родился в 1967 году в г. Ереване, столице Армении. Окончил здесь Государственный архитектурно-строительный институт, строил Байкало-Амурскую магистраль, работал вторым секретарем Горкома ЛКСМ г. Еревана. Затем был главным инженером по строительству – ликвидировал последствия землетрясения в Армении. За спасение 27 детей в детском саду города Спитака награжден орденом «За мужество» I степени «Международной Лиги Красного Креста и Красного Полумесяца». Является почетным гражданином Армении за вклад в спасение людей в зоне землетрясения.

В 1991 г. переведен в Женеву, в аппарат «Международной Лиги». Был главным советником по межнациональным конфликтам, руководителем комитета по обеспечению безопасности гуманитарных миссий в зонах конфликтов. Награжден личной грамотой премьер-министра Швеции Пьера Стенбека за вызволение шведской гуманитарной миссии в Руанде; почетным знаком «Миротворец» за миротворческую дея-

тельность в Эфиопии; Папой Римским награжден почетным знаком и грамотой за организацию гуманитарной помощи в африканских странах; удостоен звания почетного гражданина Италии за оказание помощи в вызволении итальянской гуманитарной миссии из Республики Чад; представлен к почетному членству в международной гуманитарной миссии «Белые шлемы» в Буэнос-Айресе, Аргентина, занимающейся подготовкой добровольцев в миссиях по разрешению социально-экономических кризисов под эгидой ООН.

В 1993 г. после распада СССР вернулся в Россию, переехал в Санкт-Петербург. Работал сначала зам. директора в школе, затем в голландской компании «MULTICHEM», был генеральным директором ООО «Мультихим Профикс», а также возглавлял представительство по Северо-Западу немецкой компании «ThyssenKrupp GFT» в должности генерального директора. В 2005 г. уволился по собственному желанию и поступил в Академию Государственной Службы при Президенте РФ, окончил её с отличием.

В декабре 2009 г. избран на должность генерального директора ОАО «Всеволожские тепловые сети», а с 5 марта этого года – генеральный директор ОАО «Водотеплоснаб».

В 2011 г. представлен к получению Общественного статуса «Золотой орден Герой труда».

## «Водотеплоснаб» был кормушкой для недобросовестных людей

этой организацией вопрос водоснабжения, а тепловую энергию передать «Всеволожским тепловым сетям», у которых есть для этого все технические возможности. Наложение функций двух существующих предприятий привело к удвоению тарифа за услуги ЖКХ. А цель администрации района – свести до минимума это несоответствие, чтобы в конечном счете выиграл потребитель. Проведенные экономические расчеты показывают, что ради этого стоит «пободаться». Разделение функций позволит добиться экономии на услуги ЖКХ для юридических и физических лиц от 17 до 20 процентов. Такое разграничение полномочий решит и ряд существующих юридических несоответствий во взаимодействии «Водотеплоснаба» и «Всеволожских тепловых сетей». При разделении функций автоматом будут меняться уставы обоих предприятий, чтобы выйти на тариф с пониженной ставкой.

Таким образом, во Всеволожском районе на рынке услуг ЖКХ будут работать сразу два крупных игрока – «Водотеплоснаб» и «Всеволожские тепловые сети». (Тогда имеет смысл из названия первого предприятия убрать слово «тепло». – **Ред.**)

– **Согласившись возглавить предприятие, переживавшее процедуру банкротства, вы взяли на себя весьма непростое дело. А почему вообще было принято решение обанкротить его?**

– Пять лет назад, когда крупный бизнес ринулся приватизировать муниципальные предприятия этой сферы, кое-кому было выгодно купить их у государства подешевле, а бизнесу продать подороже. С моей, субъективной точки зрения, попытка обанкротить «Водотеплоснаб» объясняется именно этим. С помощью титанических усилий А. Н. Соболенко удалось остановить банкротство предприятия, которое юридически уходило из рук администрации района. Было очень сложно договориться со всеми кредиторами, чтобы они пошли на мировое соглашение, но все-таки это произошло. Признаться, я до конца не верил в успех дела, поэтому склоняю голову перед главой администрации района.

– **Долги у «Водотеплоснаба» большие?**

– Ситуация складывается следующим образом: у предприятия есть и дебиторская, и кредиторская задолженности. То есть в глобальном смысле оно в хорошем состоянии. При соответствующих усилиях можно выйти на нулевой баланс. Но там искусственно создавалась ситуация, когда не платили долги предприятиям, чтобы находиться в банкротстве, потому что внешнее управление не предполагает вертикали власти главы района. Следующим шагом было бы конкурсное управление – а это означало бы продажу предприятия и его выход из сферы влияния администрации района. Процесс успели приостановить. Теперь надо будет поставить предприятие на ноги.

– **Глава администрации публично заявил о том, что в ОАО «Водотеплоснаб» обнаружены факты казнокрадства...**

– На самом деле казнокрадства мы успели не допустить. Деньги со счета предприятия не ушли. Таким образом, сумасшедшие премии размером до миллиона рублей в соответствии с коллективным договором, сотрудники административно-хозяйственного аппарата предприятия не получили. Некоторые из них уже написали заявления об уходе. Но на предприятии есть достойные профессиональные кадры, с которыми в настоящее время проводятся индивидуальные собеседования, я надеюсь, что они они останутся работать с новым руководством и в новых условиях во благо района, без казнокрадства

и всяких кривых схем.

– **Значит, вы пытаетесь сохранить коллектив?**

– Обязательно. Ведь этим людям нужно кормить семьи. Мы прекрасно понимаем, что сотрудники целиком зависели от прежнего руководства и вынуждены были в целях сохранения работы выполнять его требования. Увольнения коснулись административно-управленческого аппарата, в основном финансовых работников. Техперсонал остался, хотя с некоторыми сотрудниками придется расстаться. В настоящее время коллектив предприятия насчитывает порядка 730 человек.

– **Что вы можете сказать о заработной плате сотрудников предприятия?**

– Могу сказать, что она была несправедливой. По первичным данным, аппарат внешнего управления получал по 90 – 100 тысяч рублей, а сотрудники техслужбы – только по 17 – 20 тысяч. А вы знаете, насколько ответственной и тяжелой является их работа. Постараемся восстановить нарушенную справедливость. Да что там говорить... на предприятии не было даже четкого штатного расписания. Царил полный хаос. С этим тоже надо будет разбираться.

– **Кроме этих вопросов придется ведь решать и чисто технические проблемы. Ладожский водовод нуждается в полной реставрации, оборудование безнадежно устарело, часто происходят аварии...**

– По предварительным данным, нам, как воздух, срочно нужно миллионов 70 – 80, чтобы мы могли спать спокойно. Нужно над очистными поработать, чтобы улучшить качество воды. Нужно отремонтировать водовод. По справке, которую мне на днях представили, только на одном участке произошло восемь утечек. Это говорит о ветхости водовода. Люди со сварочными аппаратами там буквально живут, чтобы в город вовремя поступала вода. Дырки латаем. Ладожский водовод находится в критическом состоянии. Из 4 насосов работает только один. «Ветка» вся в прорехах. В настоящее время специалисты проводят диагностику водовода, который на ладан дышит. Живем только надеждой на русское авось. На ремонт нужны деньги, сегодня наша задача найти их, взыскать с кредиторов. Один только Всеволожск должен возместить «Водотеплоснабу» 170 миллионов рублей за выпадающие доходы предприятия с 2006 года. Инвестиции, поступавшие в 2006-2007 годах от «Нокиан Тайерс», «Форда», не были использованы по назначению. Куда ушли эти деньги – одному Богу известно... И еще тем, кто их пристроил по своему разумению.

– **Удастся ли в ближайшие полгода решить хотя бы часть проблем?**

– Очень на это надеемся. Предприятие само не в состоянии аккумулировать такие деньги, их у него просто нет. Если не удастся в течение 6-ти месяцев вернуть с должников деньги, будем изыскивать иные способы, привлекать финансовые средства на короткие сроки. Для взыскания денег с должников будем обращаться в суды. Мы уже договорились с юридической службой, которая специализируется на такого рода делах. Без помощи профессионалов в ведении столь сложных судебных дел нам не обойтись. Город без воды не оставим, хотя усилия предстоят титанические. Скажу честно, начинать с нуля было бы легче, чем проводить полную техническую реставрацию.

– **Есть ли еще источники финансирования?**

– Сейчас ведутся переговоры с федеральной властью, чтобы нас включили в программу ремонта ветхих объектов ЖКХ. Если сумеем в нее попасть, то в течение полутора-двух лет построим и новый современный водовод, и очистные сооружения по самым передовым технологиям. Тогда из кранов будет течь такая чистая вода, которую можно будет пить даже детям.

– **Какие вы наметили первые шаги по возрождению предприятия?**

– Надо понимать, что Москва не сразу строилась. Пять лет предприятие было «беспризорным ребёнком», брошенным на произвол судьбы, и сейчас надо будет приводить его в порядок. Первое – установить четкий контроль за финансами, чтобы не выписывались премии на 11 миллионов рублей. Надо разобраться с нормативными документами, навести порядок в сфере охраны труда – там полный хаос.

Одновременно с решением финансовых проблем будем осуществлять текущую работу – делать аварийный ремонт сетей. У нас есть хорошие специалисты, да и «Всеволожские тепловые сети» помогут своими ресурсами. Будем дружить по-взрослому. Надо уйти, наконец, от деления на наше и ваше. Все миром будем решать проблемы.

– **Сегодня единственным акционером «Всеволожских тепловых сетей» является Совет депутатов районного центра. Сможете ли вы договориться?**

– В Совете депутатов, возглавляемом Т.П. Зебодее, работают вменяемые люди, несмотря на наличие группировок. Думаю, мы сумеем добиться взаимопонимания и решить вопросы сотрудничества в интересах жителей города и района в целом.

– **Будет ли задействована в системе теплоснабжения Всеволожска газотурбинная ТЭЦ, построенная возле Дороги жизни?**

– Мы намерены вернуться к переговорам с руководством ГТТЭЦ «Энергомаш». Ранее нам не удалось решить с ними вопрос с их тарифом на тепловую энергию, который был намного выше предложенного нами. Однако есть надежда на то, что мы все-таки сумеем договориться. Положительный результат позволит полностью обеспечить микрорайон Бернградовка теплом, поскольку все котельные города, за исключением котельных № 6 и № 16, находятся в ужасном состоянии.

– **А как будут вписываться в предложенную вами схему «двух игроков» те муниципальные образования первого уровня, которые уже решили вопрос ресурсоснабжения самостоятельно?**

– Если они отошли, создали свои предприятия или заключили договоры с поставщиками ресурсов и установили хороший тариф на услуги, – молодцы. Ну а если их тариф будет высоким, то район вмешается в эту ситуацию. Мы стоим на государственных позициях, а значит, защищаем интересы потребителей.

– **С какими словами вы хотели бы, пользуясь возможностью, обратиться к жителям?**

– Пусть спят спокойно. Подачей ресурсов в обеих организациях – и в «Водотеплоснабе», и во «Всеволожских тепловых сетях» – занимаются высокопрофессиональные команды. Трудности серьезные, но мы будем делать все возможное, чтобы их решить, ведь администрация района ждет от нас только положительного результата. Лишь бы нам не мешали всякие недоброжелатели городского масштаба...

Интервью взяла **Нина УСТИЧЕВА**  
Фото **Александра КРЫЛОВА**