

– Всеволожский район не так давно подвел основные итоги социально-экономического развития за 2009 год. Как Вы оцениваете сегодняшнее экономическое положение района?

– 2009 год был для Всеволожского района довольно проблемным, а ситуация, в которой мы начинаем работать, сама по себе достаточно сложная: финансовых обязательств по исполнению адресных программ у района значительно больше, чем обеспечено бюджетом, и для сдачи социальных объектов, завершения начатых капитальных ремонтов и так далее нам придется дополнительно изыскивать более 300 миллионов рублей. Мы, разумеется, занимаемся оптимизацией наших затрат и активно рассматриваем варианты поиска дополнительных источников средств. Иными словами, наша задача – оптимизировать расходную часть бюджета и стимулировать доходную. В частности, мы занимаемся сейчас оптимизацией управленческой структуры и путей снижения затрат на её содержание.

Еще один проблематичный для экономики района момент – это наше водо- и теплоснабжение: состояние сетей сильно сдерживает развитие района. Мы планируем серьезную работу в этом направлении, а уже сейчас перед муниципалитетами стоит вопрос о подготовке к новому отопительному сезону.

По итогам прошлого года предприятия района значительно потеряли в объемах производства и вместо 8 миллиардов рублей прибыли в 2008 году получили в 2009-м около полутора миллиардов убытков. Но обнадеживает тот факт, что число занятых в производстве не уменьшилось, а наоборот – даже увеличилось. Предприятиям, конечно, пришлось нелегко, но уже по началу 2010 года видно, что ситуация выправляется.

– В 2009 году район недополучил в бюджет серьезные суммы из-за неисполнения инвесторами условий договоров. Из-за чего возникла такая ситуация, и как район планирует с ней справиться?

– У Всеволожского района очень выигрышное местоположение: это район, приближенный к городу, район, в котором активно ведется строительство многоквартирных домов и индивидуальное строительство. Но именно в строительстве, как мы все знаем, в прошлом году была стагнация. Сегодня – это видно даже невооруженным глазом – жилье вновь строится, те застройщики, которые замораживали свои проекты, активно выходят с новыми предложениями. Поэтому мы считаем, что инвестиционная составляющая будет расти. Потери прошлого года мы не восполним, но прогнозы оптимистичные: в этом году, я думаю, суммы будут значительно выше. В прошлом году мы недополучили около 150 миллионов, которые как раз были запланированы под адресные программы – отсюда и возник отчасти тот дефицит, о котором я говорил. Я рассчитываю, что в 2010 году мы исправим эту ситуацию.

– Есть ли в районе программы по поддержке малого и среднего бизнеса?

– Сейчас мы оказываем помощь скорее информационно-консультативного характера. Проводятся семинары и конкурсы, консультации, помогаем подготовить документы для получения финансирования из областных программ господдержки. К сожалению, в бюджете района на эти цели средств было заложено не так уж много. Мы планируем увеличить эту статью, и в ближайшие годы, думаю, ситуация изменится.

– Всеволожский район всегда занимал в Ленинградской области лидирующие позиции по привлечению инвестиций. Сохранится ли эта

# «От ликвидации «болевых точек» – к работе по стратегическим направлениям»

**Читателям «Вестей» дал интервью заместитель главы Всеволожской администрации по финансам и экономике, кандидат экономических наук Михаил Иванович ТКАЧЕВ. Михаил Иванович для района – человек не новый: до того, как прийти на работу в районную администрацию, он занимал пост заместителя главы администрации и председателя комитета по финансам МО «Город Сертолово». Перед этим он долгое время проработал в**

**политика?**

– Мы сейчас готовим новую схему работы с потенциальными инвесторами: она проходит стадию согласования как часть комплексной программы развития района. Нам хотелось бы простимулировать привлечение реальных инвесторов и в то же время не допустить к земельным ресурсам людей, которые заинтересованы лишь в дальнейшей перепродаже земли, то есть, по сути, являются не инвесторами, а спекулянтами. А если берется земельный участок, на нем что-то строится (жилье или производство) – это мы прекрасно понимаем и будем поддерживать. Предоставление земельных участков будет происходить, в основном, только через конкурсные процедуры, у нас подписано соглашение с Ленинградским областным фондом имущества, и мы будем вместе вести эту работу. Она велась и ранее, но мы хотим ее простимулировать и сделать более прозрачной для всех участников.

Кстати, раз уж мы заговорили о земле, я хотел бы напомнить, что наш район еще уникален тем, что по количеству садоводств и дачных некоммерческих партнерств на единицу площади Всеволожский район занимает первое место в России, оставив позади даже Московскую область.

И здесь у нас появляются дополнительные проблемы: официально население района составляет около 220 тысяч человек, и именно под эту цифру идет финансирование, на него рассчитана система здравоохранения и другие социальные системы. Но с весны до осени население района увеличивается практически в три раза, а это дополнительные большие заботы. Сильно увеличивается нагрузка на дороги (а содержание дорог передано на наш уровень). Но сложнее всего, конечно, системе здравоохранения. Сегодня у нас 3 стационара, самый большой из них – на 800 коек во Всеволожске, и летом медикам приходится очень тяжело, особенно медицинскому персоналу скорой медицинской помощи. С 2008 года Санкт-Петербург устранился от помощи в решении этой проблемы, ранее городом выделялись 3-4 экипажа для оказания скорой медицинской помощи членам садоводств района.

Кстати, я хотел бы принести через газету «Вести» извинения садоводам и дачникам: у нас около 1000 садовых и дачных партнерств, и в каждом из них не одна сотня участников, и, когда идет оформление участков в собственность или в аренду, из-за огромной нагрузки на рабочие комиссии нам не удается выдерживать сроки оформления документов.

Ну и, конечно, это очень сильная нагрузка на инфраструктуру и экологию. А у нас в районе уникальная природа, ее надо сохранить, и сегодня одно из направлений нашей работы – усиление экологического контроля. Кроме того (об этом говорит и губерна-

**отрасли энергомашиностроения и оборонной промышленности (финансовый директор завода «Электросила», финансовый директор Завода турбинных лопаток, финансовый директор и директор по развитию Ленинградского электромашиностроительного завода и др.). С 2001 года Михаил Иванович также является доцентом кафедры финансов и банковского дела Ленинградского инженерно-экономического университета.**



тор), планируется очень серьезная работа по контролю использования земель сельскохозяйственного назначения. Сегодня многие из них изменили категорию и вид использования, но те, которые остались, мы берем под жесткий контроль, чтобы они использовались по назначению.

Да, разумеется, мы будем участвовать и в программе инвентаризации земельных ресурсов. Это даст нам дополнительные доходы – и в то же время станут понятны «правила игры». Сейчас некоторые жители, которые хотели бы заплатить земельный налог, просто не могут этого сделать, поскольку необходимых сведений нет даже в налоговой инспекции. Мы пока не просчитывали возможный эффект от инвентаризации, но, думаю, это будут десятки миллионов.

– Планируется ли работа по развитию в районе туризма? Рекреационный потенциал района огромен, но в то же время есть ощущение, что в настоящее время он практически не используется.

– Вы правы. Работа в этом направлении необходима. Недаром у нас столько садоводств, недаром столько желающих жить и отдыхать в районе. Другое дело, что у нас пока не так много мест, оборудованных для этого. Сейчас в администрацию пришла новая команда, и мы начали отрабатывать это направление. Я думаю, что в апреле-мае мы определимся, какие мероприятия необходимы для развития данного направления.

– Какие основные задачи ставит перед собой новая команда администрации района?

– Сейчас наша основная задача (и глава администрации Александр Собо-

ленко об этом говорил) – комплексный и согласованный с муниципалами первого уровня подход по развитию района. А для этого необходимо согласовать стратегию и тактику, отработать взаимодействие и объединить наши усилия. Как мне кажется, мы находим с поселениями точки соприкосновения.

Я считаю, что на уровне подхода к работе мы должны перейти от ликвидации текущих «болевых точек» к работе по стратегическим направлениям, иначе развития быть не может, и мы просто погрязнем в оперативном «латании дыр».

Почему важен системный подход? Объясню на актуальном примере.

Все мы знаем о задаче, поставленной руководством страны, – обеспечить всех нуждающихся ветеранов Великой Отечественной войны жильем. В нашем районе в улучшении жилищных условий нуждаются 168 ветеранов (в основном – жители Всеволожска), и большинству из них по стандартам положена однокомнатная квартира. Так вот, мы столкнулись с тем, что такого количества строящихся однокомнатных квартир на рынке просто не было – мы выкупили все, что было, и готовы даже были выходить на вторичный рынок и платить любые деньги... К счастью, нашелся застройщик, и на данный момент проблему удалось решить. В то же время, если бы год или два назад все это было бы просчитано – проще и дешевле было бы не выкупать квартиры у застройщиков, а построить для ветеранов отдельный муниципальный дом, обеспечив жильем всех и подготовить запас для исполнения районных социальных программ.

Поэтому главное сейчас – это именно стратегический, программный

подход. Тем более, что мы сейчас все больше и больше уходим со сметного финансирования на целевое, программное. Через год или полтора администрация будет работать уже совершенно по-другому. Уже сейчас для формирования бюджета 2011 года мы должны подготовить ведомственные и межведомственные, долгосрочные программы района.

Сейчас у района есть программа социально-экономического развития, но она несколько формальна. Мы хотим превратить ее в реальную программу, ориентированную на реальное развитие. Именно для этого должна быть нашей командой быстро выработана и согласована стратегия района.

– Михаил Иванович, расскажите, пожалуйста, об «экономическом блоке» администрации района – о людях, вместе с которыми Вы работаете и планируете вместе «поднимать» район.

– Если мы говорим об экономическом блоке района, то в первую очередь это комитет по финансам, который уже давно возглавляет Анна Геннадьевна Попова. Очень опытный человек, прекрасно знающий свою работу, на которого я очень полагаюсь. Комитет финансов у нас несет еще и казначейские функции, ведет бюджеты нескольких муниципальных образований, курирует финансово-бухгалтерские службы муниципальных учреждений. Второй блок опирается на управление экономического развития и промышленности (он создан в результате преобразования отдела экономического анализа и отдела инвестиций в рамках программы по оптимизации структуры администрации и сокращению затрат). Отдел возглавляет Анатолий Сергеевич Иванов – человек также очень опытный, отлично разбирающийся в экономике района, давно работающий с нашими основными инвесторами (например, «Форд» и «Нокиан Тайерс»), хорошо знающих потребности инвесторов.

– Каким лично Вы хотели бы видеть будущее Всеволожского района, какие направления развития считаете наиболее перспективными?

– Я пока не могу говорить от имени всей команды. Но, лично я считаю Всеволожский район в первую очередь зоной для комфортного проживания населения, с развитой инфраструктурой, с предприятиями сервиса и отдыха. Мне кажется, что размещение здесь крупных промышленных производств нецелесообразно, зато здесь с успехом могут работать компактные и высокотехнологичные, экологически безвредные производства: технопарки, сборочные производства, производство продуктов питания, крупные центры торговли, спорта и развлечений. В перспективе район мог стать бы площадкой для высших учебных заведений, университетских городков. Сейчас многие вузы располагаются в исторических зданиях центра Санкт-Петербурга, факультеты и общежития разбросаны по городу. Это сильно усложняет процессы обучения, проживания и отдыха студентов при очень дорогостоящем содержании таких зданий. Некоторые вузы готовы рассматривать такие варианты развития, как строительство вблизи Санкт-Петербурга своих студенческих городков при поддержке государства – и, я думаю, работа в этом направлении могла бы быть очень интересной. Студенты получают современные государственные услуги по образованию и гармоничному развитию, государство – дополнительные доходы от продажи зданий или коммерческой аренды и уменьшение затрат по их содержанию, район – дополнительные доходы и рабочие места.

**Беседовала  
Екатерина КОСТЫЛЕВА**