

Местное самоуправление



- Александр Николаевич, вы были избраны на этот пост в декабре прошлого года. Какие главные цели ставит ваша команда на ближайшее время и на перспективу?

- Ключевая цель - улучшение качества жизни граждан, проживающих во Всеволожском районе. Как и любая цель, она реализуется в выполнении ряда конкретных задач, главные из которых на данном этапе - увеличение доходной части бюджета и оптимизация расходов, напрямую связанная с экономическим кризисом, диктующим свои законы как всему мировому сообществу, так и отдельным регионам. Мы живем не в изоляции и вынуждены приспосабливаться к новым экономическим условиям.

- У вас за плечами - богатый опыт руководящей работы. Он, безусловно, принесет вам пользу и на новой должности. Повлияет ли на ваши решения то, что вы возглавляли областной комитет по туризму, спорту, физической культуре и молодежной политике?

- Без сомнения, повлияет. Работа в Правительстве - это прекрасная школа для руководителя администрации района. Если в принимаемых мною решениях важная роль будет отводиться спорту и молодежной политике, то для района это только плюс. Стремясь к спортивным достижениям, нужно понимать, что настоящим результатам должна предшествовать многолетняя целенаправленная подготовка. Олимпиада в Ванкувере наглядно продемонстрировала, что наскоком решать вопросы, касающиеся спортивной чести страны, крайне трудно. Развитию спорта мы будем уделять самое серьезное внимание.

- А как вы представляете себе развитие туризма во Всеволожском районе?

- Считаю, что изобретать ничего нового не нужно. У района есть большое преимущество - выход к Ладоге. Главное для нас в этой сфере - поддержать те наработки, которые уже существуют, скоординировав их с региональной политикой. Туризм - это бизнес, и он должен приносить доходы в казну района, поэтому необходимо учесть всех тех, кто им занимается и получает от этого прибыль. Мы, со своей стороны, обязаны позаботиться о том, чтобы туризм развивался в четком соответствии с проводимой нами политикой, которая предполагает комплексное решение поставленных задач. Если строится гостиница или турбаза, там должно быть все необходимое для отдыха людей: автосто-

муниципальных образований. Строительство новых социальных объектов - я имею в виду, прежде всего, детские сады, школы, спортивные комплексы, учреждения здравоохранения - должно быть продуманным и взвешенным, подчиняться логике развития всего муниципального образования. Если мы сдаем объект, к примеру, детский сад, но не строим к нему дорогу или не решаем вовремя вопрос ее освещения, то такой подход едва ли можно назвать разумным. Социальные учреждения сразу должны строиться с учетом всей социально-экономической инфраструктуры данного населенного пункта, а также в соответствии с интересами района в целом. Это предполагает координацию действий всех ветвей местной власти, разбалансированность интересов которой может привести к отрицательным

тесью к повышению качества жизни людей. Какой смысл вы вкладываете в это понятие?

- Я считаю, что это, в первую очередь, возможность быстро и эффективно получать весь набор необходимых услуг - в медицине, в жилищно-коммунальном хозяйстве, в любой сфере жизни. И уменьшать количество проблем, связанных с этими услугами. Если люди приходят с жалобами, значит, существуют проблемы, которые надо решать.

- Какова ваша позиция по кадровым вопросам? Произойшли ли изменения в структуре районной администрации? Областное Правительство ведь решило сокращать расходы на содержание чиновничьего аппарата?

- Мы уже это сделали. Совет районных депутатов утвердил новую структуру администрации,

комплектующие фонды библиотек. Девять поселений передали на второй уровень право деятельности по признанию жилых помещений, в том числе частных домов, пригодными или непригодными для проживания, а многоквартирных домов - аварийными и подлежащими сносу. Два поселения передали полномочия в сфере торговли и упорядочении размещения торговых предприятий. Деятельность в области архитектуры и градостроительства десяти муниципальных образований будут осуществлять районные структуры. И это правильно, так как были случаи, когда поселения, разрабатывая планы своих территорий, забывали их согласовать с Генпланом района. Но мы же не можем по кускам складывать энергетику, дороги, транспорт, газ - надо сообща решать межпоселенческие задачи.

- Недавно Советом депутатов обсуждалась схема территориального планирования района. Какова роль этого документа?

- Схема территориального планирования будет регламентировать целевое назначение территорий района, вопросы жилищной и промышленной застройки, развитие транспортной и социальной инфраструктуры. Это чрезвычайно важный документ, без которого невозможно строить планы дальнейшего развития района. Его принятие позволит привлечь новых инвесторов, увеличить наши доходы, а значит, поднять благосостояние района.

- Что, по-вашему, главное в работе с инвесторами - потенциальными и действующими?

- Прозрачность правил и открытость отношений. Район выгодно расположен - рядом окружная дорога, мегаполис, а значит, есть рабочие места, возможность сбыта продукции. Все это привлекает инвесторов. Они ведь прежде чем прийти просчитывают все свои риски и выгоды. А еще очень важно чувство меры со стороны муниципальных чиновников. Делить шкуру неубитого медведя - бесперспективное занятие. Они должны вставать на сторону инвестора, а не отпугивать его излишними требованиями и условиями.

- И последний вопрос. Можно ли доверять промелькнувшему в прессе высказыванию, что Всеволожский район вы называли давней своей мечтой?

- Нет, такая формулировка двусмысленна и провокационна. Из нее следует, будто бы я стремился занять теплое местечко. Смысл в другом - мне всегда нравилось работать с людьми, решать конкретные задачи. В должности председателя областного Комитета по туризму, спорту, физической культуре и молодежной политике мне приходилось ставить стратегические цели. Но лично мне ближе управленческие решения на местном уровне. К тому же полтора года, будучи депутатом районного Совета от г. Сертолово, я проработал председателем районной комиссии по бюджету и финансам, и эта сторона жизни района мне тоже знакома.

Всеволожский район - интересный, перспективный - мечта многих, а лично для меня он реальность, ведь моя жизнь давно связана с ним. А новая должность дает возможность принести ему еще большую пользу.

Михаил КОЗЛОВ
Фото Александра КРЫЛОВА

Александр Соболенко:

«Наша цель – повышение качества жизни людей»

Интервью с главой администрации Всеволожского района Александром Соболенко, которое он дал газете «Вести».

янка, пункт общественного питания и многое другое, включая воду и электричество. Только при создании необходимого сервиса туризм приобретает цивилизованный характер. К этому мы и будем стремиться.

- Вы трижды избирались на должность главы МО «Город Сертолово». Как вы думаете, что из наработанного на этом посту может вам пригодиться теперь?

- Понимание проблем и ключевых задач, которые стоят перед муниципальными образованиями первого уровня. Глава районной администрации обязан знать, чем живут города и поселки на вверенной ему территории. Во Всеволожском районе я работаю с 1996 года - это достаточно большой срок для того, чтобы изучить его проблемы изнутри.

- И, тем не менее, должность главы администрации района для вас новая. Нет ли внутренней неуверенности в том, что не все может получиться?

- Нет, наоборот присутствует уверенность, что все у нас получится. Она поддерживается огромным желанием укрепить позиции Всеволожского района по всем направлениям. Потенциал района - я в этом убежден - еще не использован в полном объеме.

- Как вы представляете развитие Всеволожского района в ближайшей перспективе? На что будете делать акцент в своей работе?

- Акцентов много, и расставлять их достаточно сложно. Первоочередных вопросов большое количество. Повторю, что главная цель - улучшение качества жизни людей. А отсюда вытекают конкретные направления работы. Особо значимое из них - развитие социальной инфраструктуры

последствиям. Я очень надеюсь на то, что мы сможем выстроить систему наших взаимоотношений с муниципальными образованияами, которая будет всем понятна и всеми принята. И если мы решили построить новый детский сад в одном поселении, то к осуществлению следующей задачи, связанной со строительством социального объекта в другом муниципальном образовании, сможем перейти только после завершения предыдущей, саккумулировав в бюджете средства для нового комплексного строительства. Именно таких грамотных решений требуют от нас Президент РФ и руководство области. В числе приоритетных направлений работы администрации остается строительство жилья, а также коммунальная сфера, которая, как показала эта зима, нуждается в серьезном совершенствовании и больших финансовых вложениях.

- А средств на все хватит?

- Приведу такие цифры: собственный бюджет района составляет 3 млрд рублей, консолидированный (вместе с муниципальными образованияами) - 5 млрд рублей. Другой вопрос, как эти средства используются. Налоги - главная составляющая доходной части бюджета, и нам предстоит провести большую работу с налогоплательщиками, которые не всегда готовы расстаться со своими деньгами. Приведу пример из строительной отрасли. Дом построили, но годами не сдают его в эксплуатацию, значит, налоги в бюджет не идут. Особенно это касается частного домостроения. Вот таких безответственных застройщиков надо побуждать к положительным действиям, к уплате налогов. Впрочем, это только один из примеров. Так что резерв для пополнения бюджета есть.

- Вы сказали, что стреми-

более оптимальную и целесообразную. К сожалению, некоторые связывают кадровые изменения с приходом нового главы администрации, но это не мои личные амбиции, а необходимость текущего момента. Правительство области взяло курс на эффективное использование бюджетных средств, в том числе на оптимизацию структуры исполнительной власти района. Утвержден предельный фонд оплаты труда, что, безусловно, повлекло за собой сокращение количества муниципальных служащих. В прошлом году нам утвердили фонд оплаты труда в размере 80 млн рублей, а в этом - только 62 млн рублей.

- А какие специалисты попадают под сокращение?

- В первую очередь мы оптимизировали организационные структуры. В районной администрации было много секторов и отделов, которые дублировали функции друг друга. Произошло укрупнение секторов, остались ведущие специалисты. Сократить пришлось 35 - 40 человек. Кстати, есть поселения, где фонд оплаты труда урезан на 60%. Ведь населенные пункты разные - в одном проживают 300 человек, в другом - 10 тысяч. А управленческая структура одна и та же, и содержание большого аппарата в создавшихся условиях крайне неэффективно. Здесь уже целесообразно ставить вопрос о передаче полномочий с первого уровня на второй, районный. Сейчас этот процесс и происходит, к примеру, муниципальные образования первого уровня передают некоторые свои полномочия в район. В частности, 14 поселений передали району вопросы формирования, исполнения и контроля за исполнением бюджетов своих поселений, 11 МО передали организацию библиотечного обслуживания населения,